



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

องค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล
อำเภอบ่อไร่ จังหวัดตราด



คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดและกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์นี้

องค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผล เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล

ตุลาคม ๒๕๖๕

๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วย มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อให้ หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่ หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วย ให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงาน ล้วนมีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการ บริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุ ความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของ หน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนด แนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสีย และโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น สำหรับ ใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ควบคุม และตรวจสอบได้

๒. วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานส่วนตำบล เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของ องค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล
๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง
๓. เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
๔. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล
๕. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล

๓. เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและพนักงานส่วนตำบลด่านชุมพล มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
๒. ผู้ปฏิบัติงานสามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. สามารถนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานได้

๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมครอบคลุมทุกกิจกรรมในองค์การบริหาร ส่วนตำบลด้านชุมพล

๔. นิยามความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสหรือเหตุไม่พึงประสงค์อาจทำให้อนาคตส่งผลกระทบต่อให้เกิดความเสียหาย ทำให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่องค์กรกำหนดไว้เปี่ยงเบนไปหรือไม่ประสบผลสำเร็จ ทั้งในด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การตอบสนองความเสี่ยง หมายถึง การพิจารณาเลือกวิธีการที่ควรกระทำเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่อาจจะเกิด ขึ้นตามผลการประเมินความเสี่ยงซึ่งต้องพิจารณาโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น โดยเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงที่เกิดกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และความคุ้มค่าในการบริหารความเสี่ยงที่ เหลืออยู่ วิธีการที่ใช้ในปัจจุบัน คือ

๑. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือการหลีกเลี่ยงหรือหยุดการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง เช่น งานส่วนใดที่องค์กรไม่ถนัด อาจหลีกเลี่ยงหรือหยุดการทำงานในส่วนนั้น และอาจใช้การจ้างงานภายนอกแทน

๒. การลดความเสี่ยง คือการลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบหรือลดทั้งสองส่วน โดยการจัดให้มีระบบการควบคุมต่างๆเพื่อป้องกัน หรือค้นพบความเสี่ยงอย่างเหมาะสมทันเวลา

๓. การแบ่งความเสี่ยง คือการลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วนโดยการหาผู้ร่วมรับผิดชอบความเสี่ยง เช่น การทำประกันต่างๆ

๔. การยอมรับความเสี่ยง คือการไม่ต้องทำอะไรเพิ่มเติมเนื่องจากมีความเห็นว่าความเสี่ยงมีโอกาที่จะเกิดขึ้นน้อย และผลกระทบจากการเกิดก็น้อยด้วย

๔. ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มุ่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตจังหวัดให้มีมาตรฐานและทั่วถึง เพื่อสนับสนุนการดำเนินการตามยุทธศาสตร์อื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการคมนาคมขนส่งสายหลักให้มีมาตรฐานการท่องเที่ยว และสาธารณสุขภาคต่างๆ โดยมีกลยุทธ์ดังนี้

๑. ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมเส้นทางการคมนาคมให้มีมาตรฐานและทั่วถึง
๒. พัฒนาและปรับปรุงแหล่งน้ำสาธารณะ เพื่อใช้ในการอุปโภค-บริโภค และการเกษตร
๓. พัฒนาและปรับปรุงระบบสาธารณสุขภาค - สาธารณูปการ ให้ทั่วถึงและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
๔. พัฒนางานด้านการผังเมือง และการควบคุมอาคาร

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

มีจุดมุ่งหมายในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในจังหวัดตราด ให้ได้รับการพัฒนาทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ ความรู้ ความสามารถ ทักษะการประกอบอาชีพ และมีความมั่นคงในการดำเนินชีวิต ส่งเสริมให้คนในสังคม/ชุมชนมีคุณธรรม มีเหตุผล มีความพอประมาณ และมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อให้คนในสังคมมีความรอบรู้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงของสังคม ส่งเสริมสนับสนุนด้านสาธารณสุข สร้างสุขภาวะที่ดีของประชาชน และการจัดบริการสังคมสงเคราะห์แก่ เด็กสตรี คนชรา ผู้ด้อยโอกาส และผู้พิการ โดยมีกลยุทธ์ ดังนี้

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการบริการทางสังคม การสังคมสงเคราะห์คุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา ผู้ด้อยโอกาส และผู้พิการ
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการเสริมสร้างสุขภาวะของประชาชนให้มีสุขภาพแข็งแรง และได้รับการทางสาธารณสุขอย่างทั่วถึง
๓. ส่งเสริมด้านที่พักอาศัย ที่ดินทำกิน ให้แก่ผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากจน ให้มีที่อยู่อาศัย
๔. ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพให้แก่ประชาชน ให้มีรายได้เพียงพอกับรายจ่าย ใช้จ่ายให้มีวินัย และสามารถดำรงชีพได้อย่างเหมาะสม
๕. ส่งเสริม บ้าน-วัด-โรงเรียน และชุมชนให้เป็นต้นแบบและมีภูมิคุ้มกันทางสังคม
๖. ส่งเสริมและสนับสนุนด้านสาธารณสุขและการบริหารจัดการระบบการแพทย์ฉุกเฉิน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

มุ่งส่งเสริมให้ประชาชนมีความเข้าใจในการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข รวมทั้งมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาเสพติด ปัญหอบายมุข การเสริมสร้างความสมานฉันท์ของชุมชนในท้องถิ่น ส่งเสริมและสนับสนุนในการดูแลการจราจรและรักษาความสงบเรียบร้อยโดยมีกลยุทธ์ ดังนี้

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาประชาธิปไตยภาคพลเมือง การพัฒนาศักยภาพ ผู้นำชุมชนความเสมอภาค สิทธิเสรีภาพ
๒. พัฒนางานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยโดยนำข้อมูลการเกิดสาธารณภัยในท้องถิ่นมาวิเคราะห์หาแนวทางป้องกัน หรือลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น
๓. ส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และด้านการรักษาความเรียบร้อย
๔. ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด และอบายมุข
๕. ส่งเสริมและสนับสนุนการในการดูแลการจราจรและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว

มุ่งปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจของจังหวัด โดยการส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนและเกษตรกรในจังหวัด ดำรงชีวิตตามแนวพระราชดำริ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” ส่งเสริมให้เกษตรกรมีการรวมพลังกันในรูปกลุ่มหรือสหกรณ์ ร่วมแรงร่วมใจกันในการดำเนินการในด้านการผลิต และการตลาดเพื่อสร้างชุมชนให้เข้มแข็งและมีส่วนร่วมในการพัฒนา รวมทั้งประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐกิจ หน่วยงานภาครัฐและองค์กรเอกชนที่เกี่ยวข้อง บริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยว ที่มีอยู่เดิมให้มีประสิทธิภาพ ในขณะที่เดียวกันก็จัดหาและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวแหล่งใหม่ๆ ที่มีอยู่เดิมให้มีประสิทธิภาพ ในขณะที่เดียวกันก็จัดหาและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวแหล่งใหม่ๆ ที่มีอยู่ให้มีศักยภาพและมีความหลากหลาย ภายใต้การมีส่วนร่วมและจิตสำนึกของการเป็นเจ้าบ้านที่ดีชุมชนในพื้นที่ โดยกลยุทธ์ ดังนี้

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรม การฝึกอาชีพ และสร้างอาชีพ ให้แก่ กลุ่มเกษตรกรและประชาชน
๒. ส่งเสริมแนวคิดเศรษฐกิจสร้างสรรค์ให้เกิดขึ้นแก่คนในชุมชนเพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ชุมชนและ มุ่งเน้นให้เกิดการพึ่งพาตนเองตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการตลาดและการกระจายผลผลิตของเกษตรกร
๔. พัฒนาและส่งเสริมการค้า การลงทุน การค้าตามแนวชายแดนและภูมิภาค
๕. พัฒนาและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวที่มีอยู่ให้มีศักยภาพและมีมาตรฐาน และพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว แหล่งใหม่
๖. ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวของจังหวัด
๗. ส่งเสริมและรณรงค์ให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยว
๘. ส่งเสริมความสัมพันธ์ และพัฒนาเศรษฐกิจการค้าชายแดนกับประเทศเพื่อนบ้านเพื่อรองรับกับ ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน
๙. เสริมสร้างความรู้ทางด้านภาษา ของประเทศเพื่อนบ้านในการรองรับกับประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม

มีจุดมุ่งหมายเพื่อการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดำรงรักษาซึ่งความหลากหลายทางชีวภาพ ระบบนิเวศ และทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่ ตลอดจนยกระดับคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติ มุ่งพัฒนาและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติไว้ตามหลัก “ความสมดุล” ระหว่างผลได้ผลเสียและคำนึงถึงหลักความเป็นธรรม ในการเข้าถึง และการแบ่งปันผลประโยชน์ โดยการนำทรัพยากร มาใช้ประโยชน์ภายใต้หลัก “ความพอเพียงและความเอื้ออาทร” ของวิถีชีวิตท้องถิ่นที่มีความสัมพันธ์และมีการพึ่งพิงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การสร้างองค์ความรู้ในการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมร่วมกันทุกภาคส่วน เพื่อสร้างหลักประกันว่าทรัพยากรธรรมชาติ เหล่านั้น จะยังคง อยู่และคงความอุดมสมบูรณ์สามารถเป็นรากฐานในการดำรงชีวิตของคนในท้องถิ่น ให้อยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน โดยมีกลยุทธ์ ดังนี้

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการและการสร้างองค์ความรู้ในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม
๒. ส่งเสริมสนับสนุนและรณรงค์ให้ประชาชนมีจิตสำนึกหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการควบคุมคุ้มครองและการบังคับใช้กฎหมายด้านทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๔. ส่งเสริมและฟื้นฟูสภาพทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนให้การท่องเที่ยวเป็นแบบเชิงนิเวศ
๕. จัดให้มีระบบการกำจัดขยะ ระบบบำบัดน้ำเสีย และการแก้ไขปัญหามลพิษสิ่งแวดล้อม
๖. ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน
๗. ส่งเสริมการปลูกป่าเพื่อลดภาวะโลกร้อน
๘. พัฒนาระบบการป้องกันภัยพิบัติทางธรรมชาติ โดยมีการเชื่อมโยงฐานข้อมูลภัยพิบัติจากทุกภาคส่วน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมเรียนรู้ภัยพิบัติอย่างทั่วถึง

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

มุ่งพัฒนาส่งเสริมสนับสนุนด้านการศึกษาทั้งในระบบ นอกระบบ และการศึกษาอัยาศัย รวมทั้งการจัดการหรือสนับสนุนการดูแลและพัฒนาเด็กเล็ก พัฒนาด้านการกีฬาให้มีมาตรฐานรักษาและธำรงไว้ซึ่งศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีอันดีงาม ส่งเสริมการสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น สร้างองค์ความรู้ และสนับสนุนให้มีการต่อยอดขยายความคิดแปลงเป็นจุดเด่นให้แก่ผลิตภัณฑ์ของท้องถิ่น โดยมีกลยุทธ์ ดังนี้

๑. ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาในระบบและนอกระบบ
๒. ส่งเสริมและพัฒนากีฬาและนันทนาการให้มีมาตรฐานและทั่วถึง
๓. สร้างจิตสำนึกให้เด็ก เยาวชน ประชาชนรักและหวงแหนประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๔. อนุรักษ์และส่งเสริมศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมอันดีงาม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและทรัพย์สินทางปัญญา
๕. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษา รวมทั้งการจัดการหรือสนับสนุนการดูแลและพัฒนาเด็กเล็ก

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ

มีจุดมุ่งหมายในการพัฒนากระบวนการบริหารและการบริการสาธารณะที่มีประสิทธิภาพ ประหยัด โปร่งใส และเป็นธรรม ส่งเสริมให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานท้องถิ่นมากที่สุด ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการทำงานร่วมกันเพื่อให้เกิดกระบวนการปรองดองโดยมีกลยุทธ์ ดังนี้

๑. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานของท้องถิ่น
๒. การเสริมสร้างธรรมาภิบาลในองค์กรและชุมชน โดยการส่งเสริมระบบคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ สร้างจิตสำนึกและเพิ่มสมรรถนะให้แก่บุคลากรภาครัฐ ในการนำนโยบาย และกฎหมายไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๓. เสริมสร้างความเข้มแข็งโดยกระบวนการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนตามระบอบประชาธิปไตย ในการร่วมรับรู้ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผิดชอบในกิจกรรมที่อาจมีผลกระทบต่อสิทธิเสรีภาพประชาชน
๔. ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และให้บริการที่แก่ประชาชน
๕. จัดหา/ปรับปรุงวัสดุอุปกรณ์ สถานที่ รวมตลอดถึงครุภัณฑ์ สำหรับใช้ในการปฏิบัติงานและพัฒนา ระบบเทคโนโลยีการสื่อสาร และระบบสารสนเทศ
๖. ส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี หรือหลักธรรมาภิบาล

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. แนวทางการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลตำบลชุมพล ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติมขึ้นในการ สนับสนุน และส่งเสริมให้การดำเนินงานในทุกส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลตำบลชุมพล นำหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- ๑) ให้บุคลากรทุกระดับรับทราบและสร้างความเข้าใจยุทธศาสตร์พันธกิจของหน่วยงาน และอำนาจหน้าที่ของตนต่อการบรรลุเป้าหมายของหน่วยงาน
- ๒) ให้มีการถ่ายทอดตัวชี้วัดของหน่วยงาน สู่ระดับสำนักกอง และระดับบุคคล/
- ๓) ให้มีการสื่อสาร สร้างความเข้าใจในเรื่องแผนงานโครงการไปยังบุคลากรในทุกระดับที่/ รับผิดชอบ และเปิดโอกาสให้บุคลากรแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการนำไปสู่การปฏิบัติ
- ๔) ในการจัดทำแผนปฏิบัติการ หรือแผนงานโครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ให้คำนึงถึงการจัดสรร/ ทรัพยากรในด้านต่างๆ รวมทั้งมีการกำหนดตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการหรือแผนงาน ตลอดจนมีการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคต

๕) ให้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและนำเสนอแนวทางการบริหารความเสี่ยงสำหรับ แผนปฏิบัติการหรือแผนงานโครงการ เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดต่อการดำเนินงาน /หรือเป้าหมายของหน่วยงาน

๒. คณะกรรมการบริหารหรือคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลตำบลชุมพล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

จึงแต่งตั้งคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลตำบลชุมพล ประกอบด้วยพนักงานส่วนตำบลผู้มีตำแหน่งต่อไปนี้

- | | |
|--|---------------------|
| ๑) ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลตำบลชุมพล | ประธานกรรมการ |
| ๒) ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| ๓) ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| ๔) ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม | กรรมการ |
| ๕) เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี | กรรมการ |
| ๖) เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ | กรรมการ |
| ๗) หัวหน้าสำนักปลัด | กรรมการและเลขานุการ |
| ๘) ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ | ผู้ช่วยเลขานุการ |

อำนาจหน้าที่

- ๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
- ๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ

หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านหอยมีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

๑. การระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใด ๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุ วัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๒. ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการ ประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์ มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

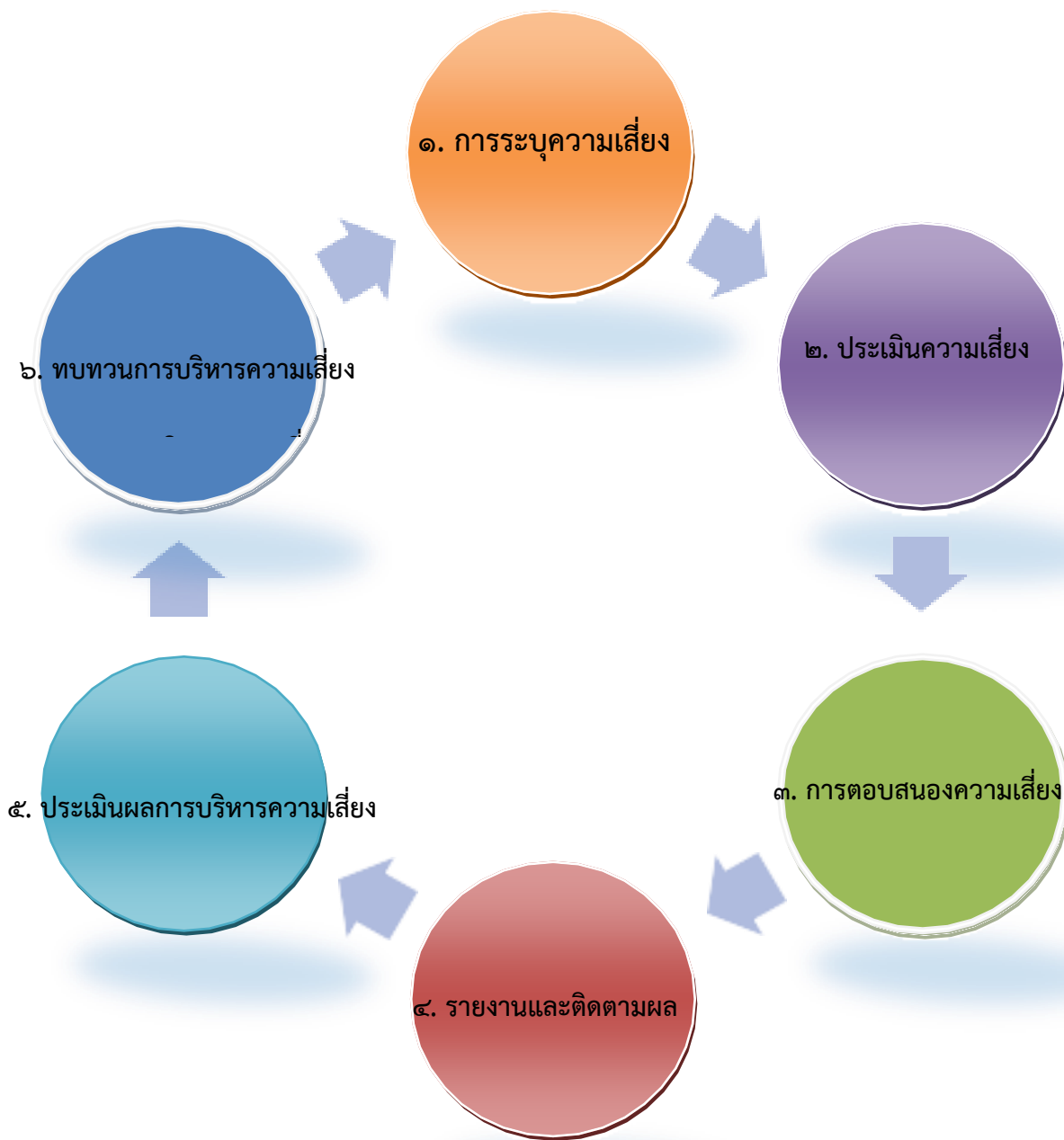
๓. การตอบสนองความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูงและสูงมาก ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าใน ด้านค่าใช้จ่าย และต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้น กับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

๔. รายงานและติดตามผล เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดให้ฝ่ายบริหารรับทราบ

๕. ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจ ว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไก ความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดหา มาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่มีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้ องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๖. ทบทวนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวทางการบริหารความเสี่ยง ในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลด้านชุมพล



๑. การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึง ความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามี เหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา ดังนั้น จึงต้องเข้าใจใน ความหมายของ “ความเสี่ยง” “ปัจจัยเสี่ยง” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้ อย่างเหมาะสม

๑.๑ ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร และเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติงาน

๑.๒ ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของ ความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงภายหลังได้อย่าง ถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน คือ

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น นโยบายรัฐบาล กฎ ระเบียบเศรษฐกิจ การเมือง สังคม เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบข้อบังคับ ภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ บุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน ข้อมูล ระบบ สารสนเทศ เครื่องมือ วัสดุ อุปกรณ์

๑.๓ ประเภทความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

๑) ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย พันธกิจ ขององค์กร ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละประเด็น ยุทธศาสตร์

๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน หรือการดำเนินงานปกติที่องค์กรต้องเผชิญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ เช่น การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงาน โดยไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ไม่มีการมอบหมายอำนาจ หน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและ ควบคุมทางการเงิน และการงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งจากปัจจัยภายใน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ถูกต้อง เบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผน จัดสรรงบประมาณไม่เหมาะสมสอดคล้องกับการ ดำเนินงาน การทุจริตในการเบิกจ่าย และจากผลกระทบของปัจจัยภายนอก เช่น การโอนจัดสรรงบประมาณ การจัดเก็บรายได้ ข้อบังคับเกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน และอุปสรรคของระเบียบ กฎหมาย ที่ไม่ชัดเจน อันนำไปสู่ การตรวจสอบหักท้วงจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ป.ป.ช. คลังจังหวัด กรมบัญชีกลาง

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ เช่น ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือกฎหมายหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎหมาย ระเบียบที่มีอยู่ ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรค ต่อการปฏิบัติงาน เป็นต้น

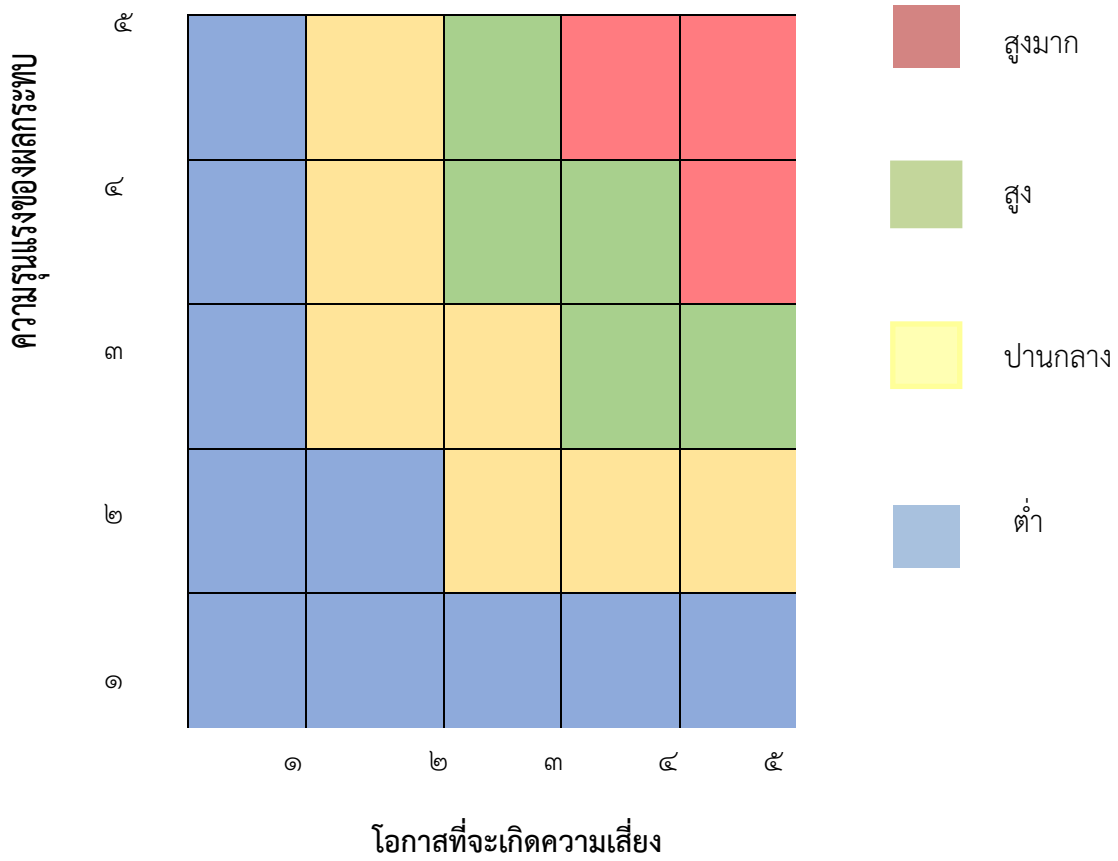
๒. การประเมินความเสี่ยง

คือ การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัด ระดับความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบลด้านชุมพล ซึ่งประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ดังนี้

๒.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมิน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ และระดับของความเสี่ยง โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้กำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และระดับความรุนแรงของ ผลกระทบ ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก ดังนี้

ประเด็นที่พิจารณา	ระดับคะแนน				
	๑ = น้อยที่สุด	๒ = น้อย	๓ = ปานกลาง	๔ = สูง	๕ = สูงมาก
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง					
ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์หรือข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน(ครั้ง)	๕ ปี/ครั้ง	๒-๓ ปี/ครั้ง	๑ ปี/ครั้ง	๑-๖ เดือน/ครั้ง ไม่เกิน ๕ ครั้ง/ปี	๑ เดือน/ครั้งหรือมากกว่า
โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
ความรุนแรงและผลกระทบ					
มูลค่าความเสียหาย	น้อยกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท	๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท	๕๐,๐๐๐ - ๑๐๐,๐๐๐ บาท	๑๐๐,๐๐๐ - ๕๐๐,๐๐๐ บาท	มากกว่า ๕๐๐,๐๐๐ บาท
อันตรายต่อชีวิต	เดือดร้อนรำคาญ	บาดเจ็บเล็กน้อย	บาดเจ็บต้องรักษา	บาดเจ็บสาหัส	เสียชีวิต
ผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก

ส่วนระดับของความเสี่ยง จะพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและ ผลกระทบต่อความเสี่ยงขององค์กร ว่าจะก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยกำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ



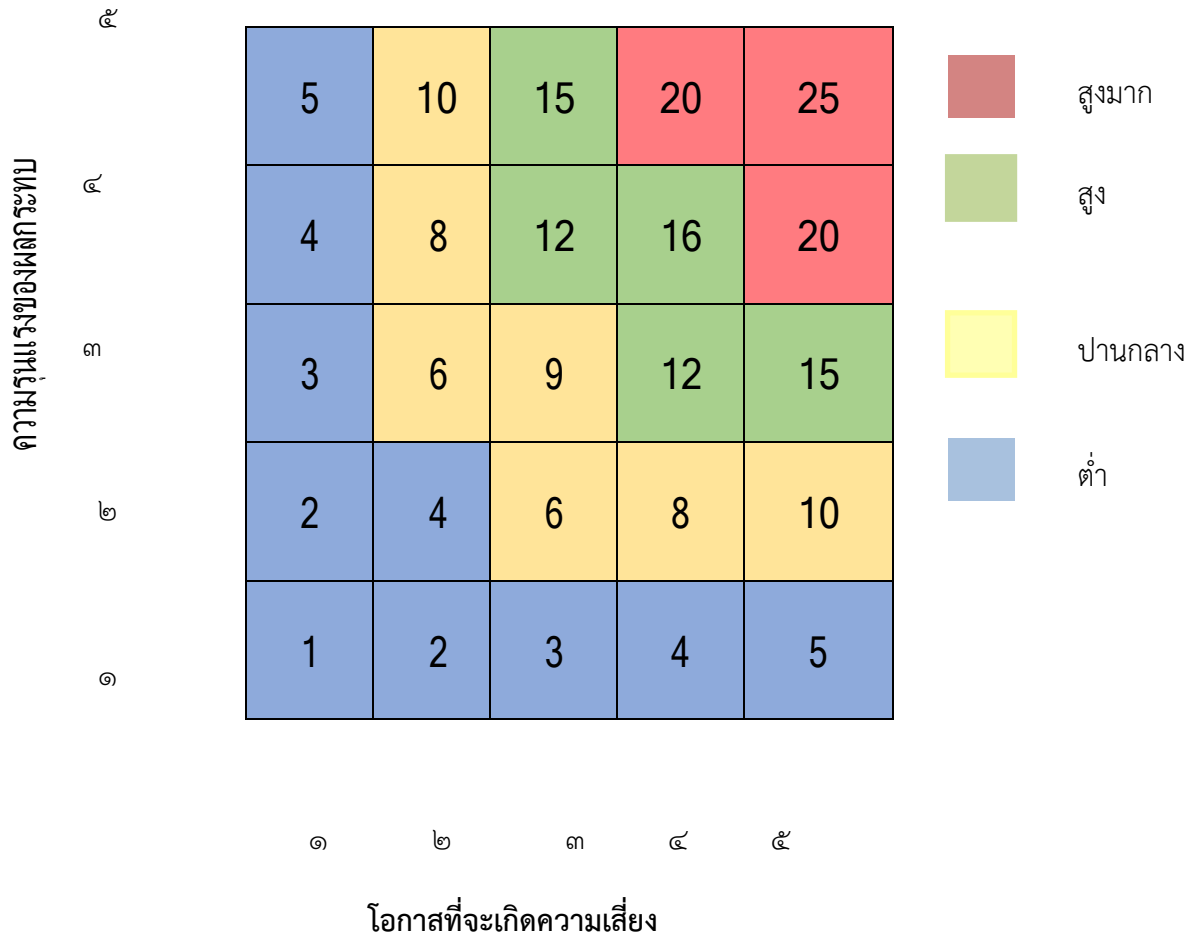
๒.๒ การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้ มาประเมินโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นระดับความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้วางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้ งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

๑) พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยง ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒.๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง และ ความรุนแรงของผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง และ ผลกระทบความเสี่ยง ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ \times ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่าง ๆ ซึ่ง จัดแบ่งเป็น ๔ ระดับ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง แบ่งพื้นที่เป็น ๔ ส่วน ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง



๑) **ระดับความเสี่ยงต่ำ** คือ คะแนนระดับความเสี่ยง ๑-๕ คะแนน โดยทั่วไปความเสี่ยงในระดับนี้ ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุม ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติม

๒) **ระดับความเสี่ยงปานกลาง** คือ คะแนนระดับความเสี่ยง ๖-๑๐ คะแนน เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง ความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

๓) **ระดับความเสี่ยงสูง** คือ คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๑-๑๖ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงนั้นลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔) **ระดับความเสี่ยงสูงมาก** คือ คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๗-๒๕ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยงและประเมินซ้ำหรืออาจต้องถ่ายโอนความเสี่ยง

๓. การตอบสนองความเสี่ยง

คือ การกำหนดแนวทางตอบสนองความเสี่ยง ซึ่งมีหลายวิธีและสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสม กับสถานการณ์ ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้รับผิดชอบ แต่วิธีการจัดการความเสี่ยงต้องคุ้มค่ากับการลดระดับผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยง นั้น โดยทางเลือกหรือวิธีการจัดการความเสี่ยงประกอบด้วย ๔ แนวทางหลัก คือ

๑) การยอมรับ หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่ที่อยู่ ซึ่งไม่ ต้องดำเนินการใด ๆ เช่น กรณีที่มีความเสี่ยงในระดับไม่รุนแรงและไม่คุ้มค่าที่จะดำเนินการใด ๆ ให้ขออนุมัติ หลักการรับความเสี่ยงไว้ และไม่ดำเนินการใด ๆ แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น

๒) การลดหรือควบคุมความเสี่ยง หมายถึง การลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น หรือลดความเสียหาย โดย การจัดระบบ การควบคุม หรือเปลี่ยนแปลงขั้นตอนบางส่วนของกิจกรรมหรือโครงการที่นำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความ เสี่ยง เพื่อให้มีการ ควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม เช่น การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน การจัดอบรมเพิ่มทักษะ ในการทำงาน และ การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓) การหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับและต้องจัดการให้ ความเสี่ยงนั้นไป อยู่นอกเหนือจากเงื่อนไขการดำเนินงาน โดยมีวิธีการจัดการความเสี่ยงในกลุ่มนี้ เช่น การหยุดหรือ ยกเลิกการดำเนินงาน หรือกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้น

๔) การถ่ายโอนความเสี่ยง หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถโอนไปให้ผู้อื่นได้ เช่น การทำประกันภัย ประกัน ทรัพย์สิน กับบริษัทประกัน การจ้างบุคคลภายนอกหรือการจ้างบริษัทภายนอกมาจัดการในงานบางอย่าง แทน เช่น งาน ออกแบบถนน อาคาร สิ่งปลูกสร้างต่างๆ

๔. การรายงานและติดตามผล

หลังจากจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้ว จะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็น ระยะเวลา เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็น การประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการ ดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามดูว่าวิธีการบริหาร จัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพดีก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงควรปรับเปลี่ยน และนำผล การติดตามไปรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้ กระบวนการสอบถามอาจกำหนด ข้อมูลที่ต้องติดตามพร้อมทั้งความถี่ในการติดตามผล

โดยสามารถติดตามผลได้ใน ๒ ลักษณะ คือ

๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง เป็นการติดตามตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุก ๓ เดือน ทุก ๖ เดือน ทุก ๙ เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น

๒) การติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่างๆ ตามปกติของ หน่วยงาน

๕. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงจะต้องทำสรุปรายงานผลและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลตำบลชุมพล เพื่อให้มั่นใจว่าองค์การบริหารส่วนตำบลตำบลชุมพลมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ ดำเนินการสามารถลด และควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือต้องจัดหามาตรการหรือ ตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการ บริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการปฏิบัติงาน

๖. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง

การทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุกชั้นตอน เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการ ปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลท่าชุมพล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

- แบบรายงานการระบุและประเมินความเสี่ยง (แบบ RM-๑)
- แบบรายงานการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ RM-๒)
- แผนบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ RM-๓)

**การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน กลยุทธ์ ๑.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมเส้นทาง คมนาคมให้มีมาตรฐานทั่วถึง
แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา

โครงการ/กระบวนงาน โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยทุ่งประณีต ๓ (เขากะโลง) หมู่ที่ ๕ บ้านทับมะกอก
งบประมาณ ๔๐๕,๐๐๐.๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยทุ่งประณีต ๓ (เขากะโลง) หมู่ที่ ๕ บ้านทับมะกอก กว้าง ๔.๐๐
เมตร ยาว ๑๔๕.๐๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๕ เมตร ไหล่ทางข้างละ ๐.๕๐ เมตร หรือมีพื้นที่คอนกรีตเสริมเหล็กไม่น้อยกว่า
๕๘๐.๐๐ ตารางเมตร

การระบุความเสี่ยง			การระบุการประเมินความเสี่ยง			
ประเภทความเสี่ยง	รหัส ความ เสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง
O	๑-๓๐- ๐๓-0- ๐๒	๑. ขาดความเข้าใจและการประสานงานในเรื่องการทำสัญญา ๒. ขาดแบบรายละเอียดทำให้การประมาณราคาก่อสร้างผิดพลาด ๓. ขาดการประสานงานที่ดีระหว่างผู้รับเหมา ผู้ออกแบบ และผู้ควบคุมงาน ๔. เกิดความเข้าใจผิดจากแบบก่อสร้างและรายละเอียดประกอบ ๕. การออกแบบที่ไม่สมบูรณ์ ข้อมูลไม่เพียงพอและไม่ชัดเจน ๖. งานก่อสร้างผิดพลาดไปจากแบบและรายละเอียดประกอบแบบ หรือผิดพลาดไปจากแผนหรือกำหนดการ ๗. การดำเนินงานไม่เสร็จตามกำหนดหรืองานไม่ได้คุณภาพตามที่กำหนด ๘. สภาพอากาศที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น มีฝนตกลงมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจจะทำให้งานล่าช้าหรือเสร็จได้ไม่ตามกำหนดเวลา	๔	๔	๑๖	๒
F						
C						
S						
Fr						

**การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน กลยุทธ์ ๑.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมเส้นทาง คมนาคมให้มีมาตรฐานทั่วถึง
แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา

โครงการ/กระบวนงาน โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยปะเตารวมใจพัฒนา ๔ หมู่ที่ ๖ บ้านปะเตา
งบประมาณ ๔๐๕,๐๐๐.๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยปะเตารวมใจพัฒนา ๔ หมู่ที่ ๖ บ้านปะเตา กว้าง ๔.๐๐
เมตร ยาว ๑๔๕.๐๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๕ เมตร ไหล่ทางข้างละ ๐.๕๐ เมตร หรือมีพื้นที่คอนกรีตเสริมเหล็กไม่น้อยกว่า
๕๘๐.๐๐ ตารางเมตร

การระบุความเสี่ยง			การระบุการประเมินความเสี่ยง			
ประเภทความ เสี่ยง	รหัส ความ เสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง
O	๑-๐๒- ๐๓-O- ๐๒	๑.ขาดความเข้าใจและการประสานงานในเรื่อง การทำสัญญา ๒.ขาดแบบรายละเอียดทำให้การประมาณ ราคาก่อสร้างผิดพลาด ๓.ขาดการประสานงานที่ดีระหว่าง ผู้รับเหมา ผู้ออกแบบ และผู้ควบคุมงาน ๔.เกิดความเข้าใจผิดจากแบบก่อสร้างและ รายละเอียดประกอบ ๕.การออกแบบที่ไม่สมบูรณ์ ข้อมูลไม่เพียงพอ และไม่ชัดเจน ๖.งานก่อสร้างผิดพลาดไปจากแบบและ รายละเอียดประกอบแบบ หรือผิดพลาดไป จากแผนหรือกำหนดการ ๗.การดำเนินงานไม่เสร็จตามกำหนดหรืองาน ไม่ได้คุณภาพตามที่กำหนด ๘.สภาพอากาศที่เป็นอุปสรรคต่อการ ดำเนินงานที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น มีฝนตก ลงมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจจะทำให้งานล่าช้า หรือเสร็จได้ไม่ตามกำหนดเวลา	๔	๔	๑๖	๒
F						
C						
S						
Fr						

**การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชุมพล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖**

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

กลยุทธ์ ๒.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพของประชาชนให้มีสุขภาพแข็งแรง และได้รับบริการทางสาธารณสุขอย่างทั่วถึงและการคุ้มครองผู้บริโภค

แผนงาน สาธารณสุข

โครงการ/กระบวนการ โครงการป้องกัน ควบคุม โรคติดต่อ อุบัติใหม่ อุบัติซ้ำและพัฒนาศักยภาพตำบลควบคุมโรคเข้มแข็ง

งบประมาณ ๑๕,๐๐๐.- บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย แกนนำ ผู้ดูแลเด็ก ครูอนามัย เข้าร่วมอบรม ๘๐%

การระบุความเสี่ยง			การระบุการประเมินความเสี่ยง			
ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
O	๒-๑-๐๔- O-๐๒	โรคอุบัติใหม่ที่เกิดขึ้นอาจทำให้เจ้าหน้าที่ด้านสาธารณสุขและด้านสาธารณสุขภัยขาดความเชี่ยวชาญ ขาดความรู้ในการรับมือโรคได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ	๔	๔	๑๖	๒
F						
C						
S						
Fr						

**การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖**

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

กลยุทธ์ ๒.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพของประชาชนให้มีสุขภาพแข็งแรง และได้รับการทาง
สาธารณสุขอย่างทั่วถึงและการคุ้มครองผู้บริโภค

แผนงาน สาธารณสุข

โครงการ/กระบวนการ โครงการฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพให้กับอาสาสมัครสาธารณสุขในพื้นที่

งบประมาณ ๑๕,๐๐๐.- บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย อสม.ทั้ง ๗ หมู่บ้านเข้าร่วมอบรม ๘๐%

การระบุความเสี่ยง			การระบุการประเมินความเสี่ยง			
ประเภทความ เสี่ยง	รหัส ความ เสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	ลำดับ ความ เสี่ยง
O	๒-๒-๐๔- O-๐๒	โรคอุบัติใหม่ที่เกิดขึ้นอาจทำให้ อสม.มี ศักยภาพในการรับมือโรคได้อย่างไม่เต็ม ประสิทธิภาพ	๔	๔	๑๖	๒
F						
C						
S						
Fr						

**การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖**

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

กลยุทธ์ ๒.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพของประชาชนให้มีสุขภาพแข็งแรง และได้รับการทางสาธารณสุขอย่างทั่วถึงและการคุ้มครองผู้บริโภค แผนงาน สาธารณสุข

โครงการ/กระบวนการ โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า

งบประมาณ ๕๕,๐๐๐.- บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย สุนัขและแมวในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล ได้รับวัคซีนพิษสุนัขบ้า

จำนวน ๑,๕๐๐ ตัว ครบ ๑๐๐%

การระบุความเสี่ยง			การระบุการประเมินความเสี่ยง			
ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
O	๒-๓-๐๔- ๐-๐๒	การสำรวจและขึ้นทะเบียนหมา-แมว ไม่ครอบคลุมทั้งตำบล	๔	๔	๑๖	๒
F						
C						
S						
Fr						

**การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖**

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

กลยุทธ์ ๒.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพของประชาชนให้มีสุขภาพแข็งแรง และได้รับการทาง
สาธารณสุขอย่างทั่วถึงและการคุ้มครองผู้บริโภค แผนงาน สาธารณสุข

โครงการ/กระบวนการ โครงการอบรมผู้ดูแลระบบน้ำดื่มและระบบน้ำประปาหมู่บ้าน

งบประมาณ ๑๐,๐๐๐.- บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ผู้ดูแลระบบน้ำดื่มและระบบน้ำประปาหมู่บ้าน เข้าร่วมอบรม ๑๐๐%

การระบุความเสี่ยง			การระบุการประเมินความเสี่ยง			
ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
O	๒-๔-๐๔- O-๐๒	ผู้ดูแลระบบน้ำดื่ม ระบบน้ำประปายังขาด ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการแก้ปัญหา เรื่องคุณภาพน้ำหากระบบการผลิตมีปัญหา	๔	๔	๑๖	๒
F						
C						
S						
Fr						

**การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖**

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

กลยุทธ์ ๒.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาวะของประชาชนให้มีสุขภาพแข็งแรง และได้รับบริการทางสาธารณสุขอย่างทั่วถึงและการคุ้มครองผู้บริโภค

แผนงาน สาธารณสุข

โครงการ/กระบวนงาน โครงการอบรมให้ความรู้ผู้ประกอบการอันเป็นอันตรายต่อสุขภาพ

งบประมาณ ๑๐,๐๐๐.- บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ผู้ประกอบการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพเข้าร่วมอบรม ๘๐ %

การระบุความเสี่ยง			การระบุการประเมินความเสี่ยง			
ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
O	๒-๕-๐๔- O-๐๒	ผู้ประกอบการมีความรู้ ความเข้าใจต่อผลกระทบที่เกิดจากการประกอบการที่ส่งผลต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของประชาชนน้อย	๔	๔	๑๖	๒
F						
C						
S						
Fr						

**การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลท่าชุมพล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖**

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

กลยุทธ์ ๒.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพของประชาชนให้มีสุขภาพแข็งแรง และได้รับการบริการทางสาธารณสุขอย่างทั่วถึงและการคุ้มครองผู้บริโภค

แผนงาน สาธารณสุข

โครงการ/กระบวนงาน โครงการอบรมให้ความรู้ด้านสุขาภิบาลอาหาร

งบประมาณ ๑๐,๐๐๐.- บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ผู้ประกอบการเข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจด้านสุขาภิบาลอาหาร เพิ่มขึ้น ร้อยละ ๘๐

การระบุความเสี่ยง			การระบุการประเมินความเสี่ยง			
ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
O	๒-๖-๐๔- O-๐๒	ผู้ประกอบการด้านอาหารยังมีความรู้ ความเข้าใจในมาตรฐานด้านความปลอดภัย สุขาภิบาลอาหารไม่ครอบคลุม	๔	๔	๑๖	๒
F						
C						
S						
Fr						

**การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖**

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม
กลยุทธ์ ๕.๓ ส่งเสริมให้มีระบบการกำจัดขยะ ระบบบำบัดน้ำเสีย และการแก้ไขปัญหาลพิษสิ่งแวดล้อม
แผนงาน เคหะและชุมชน

โครงการ/กระบวนงาน โครงการฝึกอบรมสร้างพลังชุมชนเพื่อลดปัญหาขยะมูลฝอย

งบประมาณ ๑๔,๐๐๐.- บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ประชาชนในหมู่บ้านต้นแบบเข้าร่วมอบรมครบ ๑๐๐ %

การระบุความเสี่ยง			การระบุการประเมินความเสี่ยง			
ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
O	๕-๑-๐๔- O-๐๓	ประชากรแฝงที่ครัวเรือนที่ไม่ได้เข้าร่วม โครงการจัดการขยะโดย อบต.ยังมีการแอบ นำขยะมาทิ้งในที่ทางสาธารณะ	๔	๔	๑๖	๒
F						
C						
S						
Fr						

**การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
กลยุทธ์

แผนงาน การศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

โครงการ/กระบวนการ โครงการแข่งขันกีฬาและนันทนาการ ประจำปี

งบประมาณ ๓๐,๐๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ส่งเสริมให้เยาวชน ประชาชนจิตใจเข้มแข็งมีภูมิคุ้มกันขยายเสพติดอย่างยั่งยืน

การระบุความเสี่ยง			การระบุการประเมินความเสี่ยง			
ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
O	๖-๑ ๐๕ ๐-๐๑	ด้านการบริหารงบประมาณ การรักษาความปลอดภัยภายในงาน การได้รับอุบัติเหตุและได้รับบาดเจ็บ	๔	๓	๑๒	๓
F						
C						
S						
Fr						

**การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลตำบลชุมพล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ

กลยุทธ์ ๗.๓ จัดหา/ปรับปรุงวัสดุอุปกรณ์ สถานที่ รวมตลอดถึงครุภัณฑ์ สำหรับใช้ในการปฏิบัติงานและพัฒนาระบบเทคโนโลยี และระบบสารสนเทศ **แผนงาน** บริหารงานทั่วไป

โครงการ/กระบวนงาน โครงการพัฒนาระบบแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน

งบประมาณ ๒๐,๐๐๐.๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย การจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ครอบคลุมพื้นที่และมีความถูกต้อง

การระบุความเสี่ยง			การระบุการประเมินความเสี่ยง			
ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
O	๗-๕-๐๒- O-๐๒	การจัดทำแผนที่ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในระบบLTAX ๓๐๐๐ ให้ครอบคลุมพื้นที่ โดยมีความถูกต้องจากการให้ข้อมูลของผู้ใช้ประโยชน์ และเจ้าของที่ดิน	๔	๔	๑๖	๒
F						
C						
S						
Fr						

แบบรายงาน
การตอบสนองความเสี่ยง
(แบบ RM-๒)

**การตอบสนองความเสี่ยงและแผนความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลตำบลชุมพล
ประจำปีงบประมาณงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน กลยุทธ์ ๑.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมเส้นทาง คมนาคมให้มีมาตรฐานทั่วถึง แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา
โครงการ/กระบวนการ โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยทุ่งประณีต ๓ (เขากะโหลง) หมู่ที่ ๕ บ้านทับมะกอก
งบประมาณ ๔๐๕,๐๐๐.๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยทุ่งประณีต ๓ (เขากะโหลง) หมู่ที่ ๕ บ้านทับมะกอก กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๔๕.๐๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๕ เมตร ไหล่ทางข้างละ ๐.๕๐ เมตร หรือมีพื้นที่คอนกรีตเสริมเหล็กไม่น้อยกว่า ๕๘๐.๐๐ ตารางเมตร

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ลดความคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
○	๑-๓๐-๐๓-๐-๐๒	๒	๑.ประสานงานและทำความเข้าใจถึงการทำสัญญา รวมถึงแบบก่อสร้างและรายละเอียดประกอบระหว่างผู้รับเหมาและเจ้าของโครงการ เพื่อให้เกิดข้อผิดพลาดน้อยที่สุด ไปจนถึงไม่เกิดข้อผิดพลาดเลย ๒.ติดตามการทำงานของผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ ว่าเป็นไปตามแบบก่อสร้าง รายละเอียดประกอบที่กำหนด และตามกำหนดการหรือไม่ ๓.ตรวจสอบแบบก่อสร้างและรายละเอียดประกอบทุกครั้ง ว่าครบถ้วนและชัดเจนหรือไม่	ลด/ควบคุม	สภาพอากาศที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น มีฝนตกลงมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจจะทำให้งานล่าช้าหรือเสร็จได้ไม่ตามกำหนดเวลา	๑. ประสานงานและทำความเข้าใจถึงการทำสัญญา รวมถึงแบบก่อสร้างและรายละเอียดประกอบระหว่างผู้รับเหมาและเจ้าของโครงการ เพื่อให้เกิดข้อผิดพลาดน้อยที่สุด ไปจนถึงไม่เกิดข้อผิดพลาดเลย ๒. ติดตามการทำงานของผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ ว่าเป็นไปตามแบบก่อสร้าง รายละเอียดประกอบที่กำหนด และตามกำหนดการหรือไม่ ๓. ตรวจสอบแบบก่อสร้างและรายละเอียดประกอบทุกครั้ง ว่าครบถ้วนและชัดเจนหรือไม่	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ กองช่าง

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลตำบลชุมพล
ประจำปีงบประมาณงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน กลยุทธ์ ๑.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมเส้นทาง คมนาคมให้มีมาตรฐานทั่วถึง แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา

โครงการ/กระบวนงาน โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยปะเตารวมใจพัฒนา ๔ หมู่ที่ ๖ บ้านปะเตา

งบประมาณ ๔๐๕,๐๐๐.๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยปะเตารวมใจพัฒนา ๔ หมู่ที่ ๖ บ้านปะเตา กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๔๕.๐๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๕ เมตร

ไหล่ทางข้างละ ๐.๕๐ เมตร หรือมีพื้นที่คอนกรีตเสริมเหล็กไม่น้อยกว่า ๕๘๐.๐๐ ตารางเมตร

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ลดความคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
○	๑-๐๒-๐๓-๐-๐๒	๒	๑.ประสานงานและทำความเข้าใจถึงการทำสัญญา รวมถึงแบบก่อสร้างและรายละเอียดประกอบระหว่างผู้รับเหมาและเจ้าของโครงการ เพื่อให้เกิดข้อผิดพลาดน้อยที่สุด ไปจนถึงไม่เกิดข้อผิดพลาดเลย ๒.ติดตามการทำงานของผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ ว่าเป็นไปตามแบบก่อสร้าง รายละเอียดประกอบที่กำหนด และตามกำหนดการหรือไม่ ๓.ตรวจสอบแบบก่อสร้างและรายละเอียดประกอบทุกครั้ง ว่าครบถ้วนและชัดเจนหรือไม่	ลด/ควบคุม	สภาพอากาศที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น มีฝนตกลงมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจจะทำให้งานล่าช้าหรือเสร็จได้ไม่ตามกำหนดเวลา	๑.ประสานงานและทำความเข้าใจถึงการทำสัญญา รวมถึงแบบก่อสร้างและรายละเอียดประกอบระหว่างผู้รับเหมาและเจ้าของโครงการ เพื่อให้เกิดข้อผิดพลาดน้อยที่สุด ไปจนถึงไม่เกิดข้อผิดพลาดเลย ๒.ติดตามการทำงานของผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ ว่าเป็นไปตามแบบก่อสร้าง รายละเอียดประกอบที่กำหนด และตามกำหนดการหรือไม่ ๓.ตรวจสอบแบบก่อสร้างและรายละเอียดประกอบทุกครั้ง ว่าครบถ้วนและชัดเจนหรือไม่	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ กองช่าง

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลตำบลชุมพล
ประจำปีงบประมาณงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต กลยุทธ์ ๒.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพของประชาชนให้มีสุขภาพแข็งแรง และได้รับการทางสาธารณสุขอย่างทั่วถึงและการคุ้มครองผู้บริโภค **แผนงาน** สาธารณสุข

โครงการ/กระบวนงาน โครงการป้องกัน ควบคุม โรคติดต่อ อุบัติใหม่ อุบัติซ้ำและพัฒนาศักยภาพตำบลควบคุมโรคเข้มแข็ง

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อป้องกันและควบคุมการระบาดของโรคติดต่อให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี สร้างความเข้มแข็งและการมีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อในชุมชน รวมถึงให้ประชาชนได้รับความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ

งบประมาณ ๑๕,๐๐๐.- บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย แกนนำ ผู้ดูแลเด็ก ครูอนามัย เข้าร่วมอบรม ๘๐%

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ลดความคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
○	๒-๑-๐๔-๐-๐๒	๒	ติดตามข่าวสาร และประสานหน่วยงานสาธารณสุขในพื้นที่เพื่อเฝ้าระวังโรคอุบัติใหม่จะได้รับมือได้ทันต่อสถานการณ์	ลด/ควบคุม	โรคอุบัติใหม่บางโรคต้องใช้เวลากว่าจะสามารถควบคุมโรคมิให้มีผลกระทบกับสุขภาพของประชาชน ศักยภาพของเจ้าหน้าที่อาจยังต้องได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	๑.ประสานหน่วยงานสาธารณสุขในพื้นที่เพื่อเฝ้าระวังโรคอุบัติใหม่ ๒.หากมีโรคอุบัติใหม่ ต้องมีการประชุมหารือโดยเร็วเพื่อหาทางรับมือ ป้องกันโรค ๓.จัดทำกิจกรรมโครงการเพื่อพัฒนาศักยภาพเป็นประจำทุกปี	ต.ค. – ก.ย. ๖๖ ต.ค. – ก.ย. ๖๖ ม.ค. – มิ.ย. ๖๖ กองสาธารณสุข

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล
ประจำปีงบประมาณงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต กลยุทธ์ ๒.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาวะของประชาชนให้มีสุขภาพแข็งแรง และได้รับการทาง
 สาธารณสุขอย่างทั่วถึงและการคุ้มครองผู้บริโภค แผนงาน สาธารณสุข

โครงการ/กระบวนงาน โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้เสียชีวิตด้วยโรคพิษสุนัขบ้าและให้สุนัขและแมว ในเขตพื้นที่ตำบลด่านชุมพลได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า
 งบประมาณ ๕๕,๐๐๐.- บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย สุนัขและแมวในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพลได้รับวัคซีนพิษสุนัขบ้า จำนวน ๑,๕๐๐ ตัว ครอบคลุม ๑๐๐%

ประเภท ความเสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการ ความเสี่ยง (ยอมรับ/ หลีกเลี่ยง/ ถ่ายโอน/ลด ความคุม	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง ที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ และ ระยะเวลา
○	๒-๓- ๐๔-๐- ๐๒	๒	สำรวจและขึ้นทะเบียนหมา-แมว เพื่อให้ได้รับวัคซีน ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	ลด/ควบคุม	ประชาชนผู้เลี้ยงสัตว์เลี้ยงไม่ได้ แจ้งขึ้นทะเบียนเพื่อขอรับวัคซีน	๑.สำรวจขึ้นทะเบียนหมา- แมวเพื่อจักได้รับการฉีด วัคซีนไม่ครบถ้วน ๒.จัดทำกิจกรรมโครงการ เพื่อฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษ สุนัขบ้าเป็นประจำทุกปี	ช.ค.๖๕ มิ.ย.๖๖ ม.ค. – มี.ค. ๖๖ กอง สาธารณสุขฯ

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลตำบลชุมพล
ประจำปีงบประมาณงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต กลยุทธ์ ๒.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพของประชาชนให้มีสุขภาพแข็งแรง และได้รับการทาง
 สาธารณสุขอย่างทั่วถึงและการคุ้มครองผู้บริโภค แผนงาน สาธารณสุข

โครงการ/กระบวนงาน โครงการอบรมผู้ดูแลระบบน้ำดื่มและระบบน้ำประปาหมู่บ้าน

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ผู้ดูแลระบบน้ำดื่มและระบบน้ำประปามีศักยภาพในการทำงานเพิ่มขึ้น อันจะมีผลให้ประชาชนได้มีระบบน้ำดื่มและระบบน้ำประปาที่
 สะอาดปลอดภัย

งบประมาณ ๑๐,๐๐๐.- บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ผู้ดูแลระบบน้ำดื่มและระบบน้ำประปาหมู่บ้าน เข้าร่วมอบรม ๑๐๐%

ประเภท ความเสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการ ความเสี่ยง (ยอมรับ/ หลีกเลี่ยง/ ถ่ายโอน/ลด ความคุม	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง ที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ และ ระยะเวลา
○	๒-๔- ๐๔-๐- ๐๒	๒	สำรวจปัญหาจากกระบวนการผลิตน้ำดื่ม น้ำประปา	ลด/ควบคุม	ปัญหาที่ควบคุมไม่ได้ เช่น ท่อ ประปาแตก ไฟดับ	๑. สำรวจตรวจตราระบบการผลิต น้ำและเส้นทางการจ่ายน้ำตั้งแต่ต้น ทาง กลางทาง ปลายทาง เป็น ประจำ ๒. จัดทำกิจกรรมโครงการเพื่อให้ ความรู้ผู้ดูแลระบบน้ำดื่มและระบบ น้ำประปาหมู่บ้านเป็นประจำทุกปี ๓. สุ่มลงพื้นที่ตรวจสอบตรวจคุณภาพ น้ำดื่ม น้ำประปาเป็นประจำทุก ๓ เดือน	ต.ค. - ก.ย. ๖๖ ม.ค. - มี.ค. ๖๖ ต.ค. - ก.ย. ๖๖ กองสาธารณสุขฯ

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลตำบลชุมพล
ประจำปีงบประมาณงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต กลยุทธ์ ๒.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพของประชาชนให้มีสุขภาพแข็งแรง และได้รับการทางสาธารณสุขอย่างทั่วถึงและการคุ้มครองผู้บริโภค แผนงาน สาธารณสุข

โครงการ/กระบวนงาน โครงการอบรมให้ความรู้ผู้ประกอบการอันเป็นอันตรายต่อสุขภาพ

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อลดผลกระทบกิจการที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของประชาชน นำไปสู่คุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนตำบลตำบลชุมพล
งบประมาณ ๑๐,๐๐๐.- บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ผู้ประกอบการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพเข้าร่วมอบรม ๘๐ %

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ลดความคุม	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
○	๒-๕-๐๔-๐-๐๒	๒	สำรวจกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพเพื่อขึ้นทะเบียนและให้ความรู้ ส่วนรายการเก้ายังคงมีการสุ่มตรวจร้าน	ลด/ควบคุม	ผู้ประกอบการรายใหม่ที่ยังไม่ได้รับการอบรมอาจยังปฏิบัติตนไม่ถูกต้องตาม พรบ.สาธารณสุข	๑. สำรวจกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพรายใหม่เพื่อขึ้นทะเบียน ๒. จัดทำกิจกรรมโครงการเพื่อให้ความรู้ผู้ประกอบการเป็นประจำทุกปี ๓. สุ่มลงพื้นที่ตรวจร้านที่ประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ	ต.ค. – ธ.ค. ๖๕ ม.ค. – มี.ค. ๖๖ มิ.ย. – ส.ค. ๖๖ กองสาธารณสุข

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลตำบลชุมพล
ประจำปีงบประมาณงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต กลยุทธ์ ๒.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพของประชาชนให้มีสุขภาพแข็งแรง และได้รับการทาง
 สาธารณสุขอย่างทั่วถึงและการคุ้มครองผู้บริโภค แผนงาน สาธารณสุข

โครงการ/กระบวนงาน โครงการอบรมให้ความรู้ด้านสุขาภิบาลอาหาร

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ผู้ประกอบการด้านอาหารมีความรู้ความเข้าใจด้านสุขาภิบาลอาหาร สร้างจิตสำนึกและความตระหนักให้แก่ผู้ประกอบการในการสร้าง
 มาตรฐานความปลอดภัยด้านอาหารตามข้อกำหนด/มาตรฐานด้านสุขาภิบาลอาหารที่กำหนดเพื่อสุขภาพของคนในชุมชน

งบประมาณ ๑๐,๐๐๐.- บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ผู้ประกอบการเข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจด้านสุขาภิบาลอาหาร เพิ่มขึ้น ร้อยละ ๘๐

ประเภท ความเสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่ มีอยู่	การจัดการ ความเสี่ยง (ยอมรับ/ หลีกเลี่ยง/ถ่าย โอน/ลดความ คุม	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง ที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและ ระยะเวลา
○	๒-๖- ๐๔-๐- ๐๒	๒	สำรวจกิจการที่เปิดใหม่ เพื่อขึ้นทะเบียนและให้ ความรู้ ส่วนรายการเก่ายังคงมีการสุ่มตรวจร้าน	ลด/ควบคุม	ผู้ประกอบการรายใหม่ที่ยัง ไม่ได้รับการอบรมอาจยังปฏิบัติ ตนไม่ถูกต้องตาม พรบ. สาธารณสุข เช่น แม่ค้า พ่อค้า ออนไลน์หน้าใหม่	๑. สำรวจกิจการที่ประกอบการ ด้านอาหารรายใหม่เพื่อขึ้น ทะเบียน ๒. จัดทำกิจกรรมโครงการ เพื่อให้ความรู้ผู้ประกอบการ เป็นประจำทุกปี ๓. สุ่มลงพื้นที่ตรวจร้านที่ ประกอบกิจการ	ต.ค. – ก.ย.๖๖ ม.ค. – มี.ค. ๖๖ มิ.ย. – ก.ย.๖๖ กองสาธารณสุขฯ

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลตำบลชุมพล
ประจำปีงบประมาณงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม กลยุทธ์ ๕.๓ ส่งเสริมให้มีระบบการกำจัดขยะ ระบบบำบัดน้ำเสีย และการแก้ไข
 ปัญหามลพิษสิ่งแวดล้อม แผนงาน เคหะและชุมชน

โครงการ/กระบวนงาน โครงการฝึกอบรมสร้างพลังชุมชนเพื่อลดปัญหาขยะมูลฝอย

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการจัดการขยะอย่างครบวงจร สามารถคัดแยกขยะได้อย่างถูกต้องเพื่อให้ตำบลชุมพล
 สะอาดและน่าอยู่

งบประมาณ ๑๔,๐๐๐.- บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ประชาชนในหมู่บ้านต้นแบบเข้าร่วมอบรมครบ ๑๐๐ %

ประเภท ความเสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการ ความเสี่ยง (ยอมรับ/ หลีกเลี่ยง/ ถ่ายโอน/ลด ความคุม	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง ที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ และ ระยะเวลา
○	๕-๑- ๐๔-๐- ๐๒	๒	ประชาสัมพันธ์การคัดแยกขยะอย่างต่อเนื่อง และมี ธรรมนูญสุขภาพตำบลในการวางกรอบการจัดการ ขยะในชุมชน	ลด/ควบคุม	ความมั่งงายที่ยังคงเหลืออยู่และ มีประชากรแฝงที่ยังคงแอบเอา ขยะมาทิ้งในที่สาธารณะ	๑. จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์และ ประชาสัมพันธ์ในช่องทางโซเชียล มีเดีย ๒. กิจกรรมหน้าบ้าน นามองของ หมู่บ้านต้นแบบ ๓. จัดทำกิจกรรมโครงการเพื่อนำ ร่องครัวเรือนที่เข้าร่วมการจัดการ ขยะโดย อบต. เป็นประจำทุกปี	ต.ค. – ก.ย. ๖๖ ต.ค. – ก.ย. ๖๖ ต.ค. – มิ.ย. ๖๖ กองสาธารณสุขฯ

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

โครงการ/กระบวนงาน โครงการแข่งขันกีฬาและนันทนาการประจำปี (ต่อต้านยาเสพติด)

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อจัดการแข่งขันกีฬาให้กับประชาชน เยาวชนและยุวชนเพื่อสร้างความสามัคคีในชุมชนและป้องกันปัญหายาเสพติด

งบประมาณ ๓๐,๐๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ส่งเสริมให้เยาวชน ประชาชนจิตใจเข้มแข็งมีภูมิคุ้มกันยาเสพติดอย่างยั่งยืน

ประเภท ความเสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการ ความเสี่ยง (ยอมรับ/ หลีกเลี่ยง/ถ่าย โอน/ลดการ ควบคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่ เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและ ระยะเวลา
○	๖-๑ ๐๕ ๐-๐๑	๑	จัดแข่งขันกีฬาและนันทนาการ ประจำปี ต่อต้านยาเสพติด	กำกับ ควบคุม	ด้านการบริหารงบประมาณตาม การรักษาความปลอดภัยภายใน งาน การได้รับอุบัติเหตุและได้รับบาดเจ็บจากการเล่นกีฬา	๑.ปฏิบัติตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการจัดงานแข่งขัน กีฬาของ อปท. ๒๕๕๙	มกราคม-มีนาคม ๒๕๖๖ กองการศึกษาฯ

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลตำบลชุมพล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ

โครงการ/กระบวนการ โครงการพัฒนาระบบแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ให้มีความถูกต้องตามระเบียบ กฎหมาย

งบประมาณ ๒๐,๐๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย การจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ลดการควบคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
○	๔-๑-๐๒-๐-๐๑	๑	การจัดทำระบบแผนที่ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง LTAX ๓๐๐๐	กำกับ ตรวจสอบ	การสำรวจที่ดินสำหรับการประเมินที่ดินโดยการชี้แนวจากเจ้าของที่ดินและผู้ใช้ประโยชน์ มีความคลาดเคลื่อนจากความเป็นจริง บางราย โดยอ้างการเข้าทำกินและเสียภาษีบำรุงท้องที่มาก่อน โดยมีใบเสร็จรับเงินมาแอบอ้าง	ตรวจสอบโดยมีการรับรองเอกสารโดย กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน และการรับรองของพื้นที่	กองคลัง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
(แบบ RM-๓)

**การรายงานและการติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน กลยุทธ์ ๑.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมเส้นทาง คมนาคมให้มีมาตรฐานทั่วถึง
แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา

โครงการ/กระบวนการ โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยทุ่งประณีต ๓ (เขากะโลง) หมู่ที่ ๕ บ้านทับมะกอก
งบประมาณ ๔๐๕,๐๐๐.๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยทุ่งประณีต ๓ (เขากะโลง) หมู่ที่ ๕ บ้านทับมะกอก กว้าง
๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๔๕.๐๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๕ เมตร ไหล่ทางข้างละ ๐.๕๐ เมตร หรือมีพื้นที่คอนกรีตเสริมเหล็กไม่น้อย
กว่า ๕๘๐.๐๐ ตารางเมตร

ประเภท ความ เสี่ยง	รหัส ความ เสี่ยง	ลำดับ ความ เสี่ยง	วิธีการ/มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ และ ระยะเวลา	รอบ ระยะเวลา	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ผลการ ดำเนินการ และปัญหา อุปสรรค (ถ้ามี)
○	๑-๓๐- ๐๓-๐- ๐๒	๒	๑.ประสานงานและทำความเข้าใจถึงการทำสัญญา รวมถึงแบบก่อสร้างและรายละเอียดประกอบ ระหว่างผู้รับเหมาและเจ้าของโครงการ เพื่อให้เกิดข้อผิดพลาดน้อยที่สุด ไปจนถึงไม่เกิดข้อผิดพลาดเลย	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ กองช่าง		๐	
○	๑-๓๐- ๐๓-๐- ๐๒	๒	๒.ติดตามการทำงานของ ผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ ว่าเป็นไปตามแบบก่อสร้าง รายละเอียดประกอบที่กำหนด และตามกำหนดการหรือไม่	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ กองช่าง		๐	
○	๑-๓๐- ๐๓-๐- ๐๒	๒	๓.ตรวจสอบแบบก่อสร้างและรายละเอียดประกอบทุกครั้ง ว่าครบถ้วนและชัดเจนหรือไม่	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ กองช่าง		๐	

การรายงานและการติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน กลยุทธ์ ๑.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมเส้นทาง คมนาคมให้มีมาตรฐานทั่วถึง
 แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา

โครงการ/กระบวนการ โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยปะเตารวมใจพัฒนา ๔ หมู่ที่ ๖ บ้านปะเตางบประมาณ
 ๔๐๕,๐๐๐.๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยปะเตารวมใจพัฒนา ๔ หมู่ที่ ๖ บ้านปะเตา กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว
 ๑๔๕.๐๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๕ เมตร ไหล่ทางข้างละ ๐.๕๐ เมตร หรือมีพื้นที่คอนกรีตเสริมเหล็กไม่น้อยกว่า ๕๘๐.๐๐ ตาราง
 เมตร

ประเภท ความเสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง	วิธีการ/มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ และ ระยะเวลา	รอบ ระยะเวลา	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ผลการ ดำเนินการ และปัญหา อุปสรรค (ถ้ามี)
○	๑-๐๒- ๐๓-0- ๐๒	๒	๑. ประสานงานและทำความเข้าใจถึงการทำสัญญา รวมถึงแบบก่อสร้างและรายละเอียดประกอบ ระหว่างผู้รับเหมาและเจ้าของโครงการ เพื่อให้เกิดข้อผิดพลาดน้อยที่สุด ไปจนถึงไม่เกิดข้อผิดพลาดเลย	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ กองช่าง		๐	
○	๑-๐๒- ๐๓-0- ๐๒	๒	๒. ติดตามการทำงานของ ผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ ว่าเป็นไปตามแบบก่อสร้าง รายละเอียดประกอบที่กำหนด และตามกำหนดการหรือไม่	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ กองช่าง		๐	
○	๑-๐๒- ๐๓-0- ๐๒	๒	๓. ตรวจสอบแบบก่อสร้างและรายละเอียดประกอบทุกครั้ง ว่าครบถ้วนและชัดเจนหรือไม่	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ กองช่าง		๐	

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

โครงการ/กระบวนการ โครงการแข่งขันกีฬาและนันทนาการประจำปี (ต่อต้านยาเสพติด)

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อจัดการแข่งขันกีฬาให้กับประชาชน เยาวชนและยุวชนเพื่อสร้างความสามัคคีในชุมชนและป้องกันปัญหายาเสพติด

งบประมาณ ๓๐,๐๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ส่งเสริมให้เยาวชน ประชาชน สุขภาพแข็งแรงจิตใจเข้มแข็งมีภูมิคุ้มกันยาเสพติดอย่างยั่งยืน

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา	รอบระยะเวลา	ร้อยละความคืบหน้า	ผลการดำเนินการและปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)
○	๖-๑ ๐๕ ๐-๐๑	๓	๑. วางแผนการจัดกิจกรรมและมอบหมายผู้รับผิดชอบให้ชัดเจน ๒. วางแผนจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอสอดคล้องกับกิจกรรมกีฬาและนันทนาการกีฬาและนันทนาการ	กองการศึกษา	ม.ค. - มี.ค. ๒๕๖๖	๘๐	มีความเสี่ยงเรื่องดินฟ้าอากาศ ซึ่งไม่สามารถควบคุมได้

การติดตามและการประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

การติดตาม

เมื่อองค์การบริหารส่วนตำบลตำบลชุมพล ได้ประกาศแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและมีการดำเนินการตามแผน จำเป็นต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยงรวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการแล้ว ว่าบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามว่าวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใด มีประสิทธิภาพดี ความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยน และจัดทำรายงานสรุปผลการติดตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำเสนอรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้บริหารพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง โดยมีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องในระหว่างการทำงานหรือติดตามประเมินผลเป็นรายครั้งหรือใช้ทั้งสองวิธีร่วมกัน และในกรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญให้รายงานหัวหน้าหน่วยงานของรัฐทันที

การประเมินผลบริหารจัดการความเสี่ยง

ทำการประเมินความเสี่ยงตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาจากระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) หากเกิดความเสี่ยงขึ้น เพื่อจัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยงซึ่งแบ่งออกเป็น ๔ ระดับ ได้แก่ สูงมาก (Extreme) สูง (High) ปานกลาง (Medium) และต่ำ (Low)

ผลการวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยงพบว่า มีจำนวนความเสี่ยงที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการทำงานที่ส่งผลให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย รวมทั้งสิ้น ๒๓ กิจกรรม โดยมีกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง จำนวน ๒ ๑ กิจกรรม ซึ่งจะต้องดำเนินการตอบสนองความเสี่ยงให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายในปีงบประมาณเพื่อมิให้เกิดความรุนแรงของความเสี่ยงจนถึงระดับสูงมาก และมีความเสี่ยงระดับ ปานกลาง จำนวน ๒ กิจกรรม ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้แต่จะต้องมีการตอบสนองความเสี่ยงโดยกำหนดกิจกรรมควบคุมมิให้ความเสี่ยงเพิ่มขึ้น โดยมอบหมายให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงนั้น ให้ลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรืออยู่ในระดับต่ำ เพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงเพิ่มมากขึ้นไปอยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้

การทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัญหา/อุปสรรคและข้อเสนอแนะการบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ตลอดจนสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต จึงต้องทบทวนการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีข้อเสนอแนะในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงสำหรับปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

๑. ต้องนำความเสี่ยงที่ยังไม่สามารถบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือกิจกรรมจัดการความเสี่ยงที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ มาบริหารจัดการต่อเนื่องในปีปัจจุบัน โดยมีการทบทวนและปรับปรุงกิจกรรมจัดการความเสี่ยงให้มีความคุ้มค่ากับงบประมาณที่ใช้ มีความเหมาะสม และมีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติมากขึ้น

๒. ควรพิจารณากำหนดแนวทาง/วิธีการ และช่องทางการสื่อสารเพื่อบริหารความเสี่ยงให้มากขึ้น เพื่อให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติการเข้าใจหลักการ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง อีกทั้งผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอนและกระบวนการในการวางแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

๓. ผลักดันให้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารความเสี่ยงมากยิ่งขึ้น

ภาคผนวก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลด้านชุมพล

ที่ ๔๒๐/๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลด้านชุมพล

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

เพื่อส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลด้านชุมพลดำเนินงานได้อย่างถูกต้อง ต่อเนื่องบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอาศัยอำนาจตามมาตรา ๗๙ แห่ง พระราชบัญญัติวินัย การเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการ ตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่ กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อหน่วยงานรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพ และขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ โดยกำหนดให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติในรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงาน ของรัฐในรอบปีงบประมาณถัดจากที่คลังประกาศเป็นต้นไป

เพื่อให้เป็นไปตามนัยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังกล่าวข้างต้น องค์การบริหารส่วนตำบล ด้านชุมพล จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลด้านชุมพล ดังต่อไปนี้

- ๑) พันจ่าเอกวีระ มีตาลปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลด้านชุมพล ประธานกรรมการ
- ๒) นางบัลลังก์ รัตนवार ครูชำนาญการ พิเศษ รักษาราชการแทน ผู้อำนวยการกองคลัง/
ผู้อำนวยการกองการศึกษา กรรมการ
- ๓) นายโชคนิพัทธ์ โภคสมบัติ ผู้อำนวยการกองช่าง กรรมการ
- ๔) นางสาววาสนา ส่งงาม นักพัฒนาชุมชน รักษาราชการแทน ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและ
สิ่งแวดล้อม กรรมการ
- ๕) นางสาวไข่มุก จันทบุปผา เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี กรรมการ
- ๖) นางสาวรัชชา หมื่นนุช เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ กรรมการ
- ๗) จ่าเอกวีระ เรืองนาม นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย รักษาราชการแทน หัวหน้าสำนัก
ปลัด กรรมการและเลขานุการ
- ๘) นางกฤษณะ ยิ้มละมัย ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ ผู้ช่วยเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการมีหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- ๑) กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมของหน่วยงานของรัฐ
- ๒) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้ง

- ๓) รวบรวม พิจารณา กลั่นกรอง และสรุปผลการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมของหน่วยงานของรัฐ
- ๔) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในระหว่างการปฏิบัติงานหรือติดตามประเมินผลเป็นรายครึ่งหรือใช้ทั้งสองวิธีรวมกัน กรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญให้รายงานทันที
- ๕) จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูง พิจารณาย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง
- ๖) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงสม่ำเสมอ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเกิด ประสิทธิภาพสูงสุด
- ๗) ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหาร จัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

สั่ง ณ วันที่ ๓ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕



(นายกมล กิจจานนท์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลด่านชุมพล



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลด้านชุมพล
เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
ขององค์การบริหารส่วนตำบลด้านชุมพล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงิน การคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลด้านชุมพล ได้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล โดยใช้มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนดเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลด้านชุมพล บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และคุ้มค่า โดยลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหรือความไม่แน่นอนที่จะส่งผลกระทบต่อหรือก่อให้เกิดความเสียหายในด้านของการดำเนินงานด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามระเบียบ และลดปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังนี้

๑. กำหนดให้การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นความรับผิดชอบของทุกสำนัก/กอง ในองค์การบริหารส่วนตำบลด้านชุมพล ต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการ โดยมีการดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สอดคล้องกับตัวชี้วัด เป้าหมาย ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลด้านชุมพล
๒. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดี ตามแนวปฏิบัติสากลเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อหรือก่อให้เกิดความเสียหายขององค์การบริหารส่วนตำบลด้านชุมพล อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน
๓. มีการกำหนดแนวทางการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง จากการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลด้านชุมพล เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการทบทวนนโยบายและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งการจัดทำรายงานผลบริหารจัดการความเสี่ยงเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือผู้กำกับดูแลแล้วแต่กรณี พิจารณอย่างน้อย ๑ ครั้ง

๔. ให้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลตำบลชุมพล และสนับสนุนบุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนมีการนำเทคโนโลยีและการจัดการข้อมูลระบบสารสนเทศ มาประยุกต์ใช้ในทุก ๆ ด้าน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕



(นายกมล กิจจานนท์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลตำบลชุมพล